



Uddannelse for virksomhedsrådgivere

Dine kunders forretning

Videncentret for Landbrug, Skejby
2012/2013

Uddannelse for virksomhedsrådgivere

Dine kunders forretning

En uddannelse med fokus på både forretningsudvikling af store og komplekse landbrugsvirksomheder samt udvikling af din rådgivning til denne målgruppe. Uddannelsen gennemføres i samarbejde med konsulenthuset Hildebrandt & Brandi.

Udbytte

Gennem uddannelsen udvikler du dine faglige kompetencer inden for forretningsudvikling målrettet store og/eller komplekse landbrugsvirksomheder. Du vil sideløbende arbejde med dine personlige kompetencer med det formål at styrke din kommunikation med og relation til den enkelte kunde. Yderligere får du et stort netværk af virksomhedsrådgivere i DLBR.

Efter uddannelsen

- kan du anvende en række konkrete værktøjer og metoder inden for forretningsudvikling og konceptualisering af forretningsmodeller.
- har du kendskab til, hvornår en tilgang foretrækkes og vælges frem for en anden.
- har du med afsæt i din personlige handlingsplan udviklet dig som rådgiver.

Virksomhedsrådgiveruddannelsen

2012

| SEP

| SEP

| NOV

Effektkort	Modul 1	Modul 2	Eksekv.gruppe	Modul 3
før kursusstart	10. sept 2012	19.-20. sept 2012	dato fastsættes	5.-6. nov 2012
I den enkelte DLBR-virksomhed mellem leder og deltager	Rådgivning der rykker Med udgangspunkt i 360 graders evaluering og DISC-profil arbejdes med personlige udviklingsområder	Forretningsudvikling – Know the game Undervisning i forretningsudvikling ved Anders Madsen Pedersen	Fokus på implementering af faglig undervisning og personlige udviklingsråd	Forretningsudvikling – Lead the game Undervisning i forretningsudvikling ved Anders Madsen Pedersen

Læs mere på dlbr.dk/VR

Indhold

Indholdet på uddannelsen er bygget op efter tre grundelementer:

1. Personlig udvikling med fokus på rådgivning

Der bliver gennemført en 360 graders evaluering af dig som virksomhedsrådgiver samt en DISC analyse. 360 graders evalueringen bygger på svar fra hhv. dine ledere, kolleger og kunder. I kombination med DISC profilen, der er en personanalyse, får du et godt grundlag for at beskrive dine stærke og mindre stærke personlige kompetencer. Med sparring fra underviseren udarbejder du en handlingsplan for, hvordan du vil videreudvikle dig som rådgiver.

2. Undervisning inden for forretningsudvikling – skræddersyet til landbrugsvirksomheder

Undervisningen i forretningsudvikling er baseret på erfaringerne fra Projekt Virksomhedsrådgivning samt i alt 15 interviews med ledere, rådgivere og landmænd i DLBR gennemført af Andersen Madsen Pedersen, der er primær underviser inden for forretningsudvikling.

3. Forankring af læringen i din praksis

På uddannelsen har vi fokus på at støtte op om forankring af læring i dit arbejde som rådgiver. Dette gøres gennem forskellige læringstiltag med fokus på implementering: Eksekveringsgrupper, netværksmøder, virksomhedsbesøg og implementeringsforløb med afsluttende eksamen.

EKSAMEN

Eksamen foregår ultimo maj/primus juni 2013.

Til eksamen skal der udarbejdes en synopsis, hvor implementeringsforløbet kortfattet beskrives. Der lægges vægt på begrundelser for valg af strategi og metode før, under og efter

UNDERVISERE

Modul 1

Jesper Oehlenschläger

Partner og Business Performance Manager, 2beGREAT ApS

Jette Nissen

Udviklingskonsulent, Videncentret for Landbrug
Jette kommer fra den finansielle sektor, hvor hun har arbejdet som rådgiver, udviklingskonsulent og proceskonsulent. Inden hun kom til DLBR Akademiet, har hun udviklet og implementeret strategi for effektsikring i Vestas Business Academy.

Jørgen Kroer

Virksomhedskonsulent, Videncentret for Landbrug
Jørgen har tidligere fungeret som forretnings- og proceskonsulent i DSB og i hospitalsverdenen. Senest har han arbejdet som regionschef i en HR-virksomhed med ansvar for ledelse, strategisk udvikling, produktudvikling samt salg og kunder.

Modul 2-4

Anders Madsen Pedersen

Cand.merc., managementkonsulent i Hildebrandt & Brandt A/S. Rådgiver direktioner og ledelser inden for bl.a. strategi og forretningsudvikling. Anders har i en årrække arbejdet med forretningsudvikling for store, mellemstore og små virksomheder, herunder nedbrydning og implementering af nye forretningsmodeller.

implementeringsforløbet, både i forhold til forretningsudvikling og rådgivning.

Eksamen er en 30 min. mundtlig fremlæggelse og diskussion over for en opponentergruppe samt fagpersoner.

2013 | JAN

| MAR

Eksekv.gruppe	Modul 4	Eksekv.gruppe	Modul 5	Implement.forløb
dato fastsættes	14.-15. jan 2013	dato fastsættes	5.-6. mar 2013	jan-juni 2013

Forretningsudvikling – Change the game

Deltagelse i springboard ved Connect Denmark

Undervisning i forretningsudvikling ved Andersen Madsen Pedersen

Fokus på implementering af faglig undervisning og personlige udviklingsområder

Virksomhedsrådgivning i praksis

Vi udfordrer en virksomhed, hvor de lærte værktøjer og modeller sættes i anvendelse

Fokus på at bruge det lærte i praksis ude hos en af dine kunder
Varighed på 3-4 måneder
Afslutning med eksamen

OBS!

**Tilmelding er bindende
fra den 15. august 2012**

Praktisk information

Målgruppe

Hele uddannelsesforløbet er for rådgivere, der er på vej til at blive virksomhedsrådgivere.

Erfarne virksomhedsrådgivere kan deltage i modul 2-4, der omfatter den faglige undervisning inden for forretningsudvikling.

Tid og sted

Modul 1: 10. september 2012

Modul 2: 19.-20. september 2012

Modul 3: 5.-6. november 2012

Modul 4: 14.-15. januar 2013

Modul 5: 5.-6. marts 2013 (kl. 12.00-12.00)

Eksekveringsgruppe: 3 møder á 1 dag

Efter modul 2, 3 og 4 mødes du i en gruppe på 6-8 deltagere, hvor I arbejder med aktuelle problemstillinger fra egen praksis i relation til det lærte på uddannelsen.

På et af møderne i eksekveringsgruppen deltager du i et springboard i Connect Denmark.

Datoerne fastsættes i samarbejde med kursuslederen på modul 1.

Implementeringsforløb over 3-4 måneder med afsluttende opgave og eksamen.

Eksamen foregår ultimo maj/primus juni 2013.

Kursusleder

Jette Nissen, jtn@vfl.dk, tlf. 8740 5196

Videncentret for Landbrug



Pris

Hele forløbet

kr. 35.000 ekskl. moms pr. deltager for hele uddannelsesforløbet.

Kr. 17.500 betales inden kursusstart, og kr. 17.500 betales pr. 31. januar 2013.

Deltagelse i modul 2, 3 og 4

Kr. 21.000 ekskl. moms pr. deltager. Betales inden kursusstart.

Spørgsmål – kontakt

Fagligt ansvarlig

Kirstine Simoni Faurholt

ksm@vfl.dk, tlf. 8740 5167

Efter den 10. august:

Jette Nissen

jtn@vfl.dk, tlf. 8740 5196

Kursuskoordinator (modtager tilmelding)

Marianne Borg

mab@vfl.dk, tlf. 8740 5502

Tilmelding

Tilmelding skal ske på www.dlbr.dk/kurser eller til Marianne Borg.

Tilmelding er bindende fra den 15. august 2012

Arrangør

Projekt Virksomhedsrådgivning, DLBR Akademiet

Andre aktiviteter, som er relevante og anbefales for virksomhedsrådgivere

- Landbrugets makroøkonomiske seminar den 21. august
- Netværksmøder, der inviteres til i løbet af efteråret 2012
- Proceslederuddannelse, hvor du arbejder med en række værktøjer, der sætter dig i stand til at styre og gennemføre forandringsprocesser hos dine kunder.
- Projektledelse, modul 1, hvor du arbejder med målhierarki, interessenter, risici, milepælsplan m.v.

DLBR Akademiet
Agro Food Park 13
8200 Aarhus N
dlbr.dk/akademiet

tlf. +45 8740 5000
mail kursus@dlbr.dk

Program for

Uddannelse for virksomhedsrådgivere - dine kunders forretning

Eksekveringsgruppe onsdag den 21. november 2012

Sted: Videntretet for Landbrug, Agro Food Park 15, Aarhus N

DLBR Akademiet
Agro Food Park 15, Skejby
DK 8200 Aarhus N
www.dlbr.dk/akademiet

Telefon 87 40 50 00
Mail kursus@dlbr.dk

09.00 Sparring på jeres hjemmeopgaver

Der er ca. ½ time til hver. Forbered en 5 min. præsentation af din hjemmeopgave, med det du gerne vil have sparring på. I sparringen træner vi desuden de forskellige rådgiverroller.

11.30 Om Connect Denmark og springboard v/ Kim Winther, Connect Denmark

12.00 Frokost

12.30 Opsamling på formiddagens sparring og værktøjer fra sidste modul

13.30 Springboard med Connect Denmark v/ Kim Winther, Connect Denmark

Connect Danmark gennemfører et springboard på Videntretet. Vi har pladser som observatører og der er mulighed for at deltage i selve panelet.

I et springboard fremlægger en virksomhed sin forretningsplan og to til fire emner, som den gerne vil have rådgivning på. Et panel udfordrer og rådgiver virksomheden til en skarpere forretningsplan og panelet kommer også med konkrete forslag til virksomheden. Rundt om panelet er der en række observatører - det er her vi har pladser. Observatørerne følger forløbet og giver virksomheden en kort feed back til sidst i springboardet.

Virksomheden kunne sagtens være en af jeres "grønne" virksomhedskunder med en ny forretningside. Derfor er springboardet relevant.

Husk der er mulighed for, at en eller to af jer kan deltage i panelet.

Læs virksomhedens forretningsplan her og giv mig en melding, hvis du har lyst til at deltage. Forretningsplanen er fortrolig.

15.30 Netværk og Sandwich med Connect Denmark deltagere

16.15 Tak for i dag



Connect Denmark *Springboard Nr. 945*

21. november 2012

DLBR Akademiet
Agro Food Park 15, Skejby
DK 8200 Aarhus N
www.dlbr.dk/akademiet

Telefon 87 40 50 00
Mail kursus@dlbr.dk

Deltagerliste

Leon Dalgaard, Vestjysk Landboforening
Søren Elnegaard, Jysk Landbrugsrådgivning
Jens Brandenburg, Jysk Landbrugsrådgivning
Lene Frandsen, LandboSyd
Keld Bech Møller, Sønderjysk Landboforening
Kaj Kristensen, LMO
Laust Thuesen Kulmback, Jysk Landbrugsrådgivning
Jørgen Kroer, Videntretet for Landbrug
Ivan Damgaard, Videntretet for Landbrug
Karen Tegllund, Videntretet for Landbrug



Landmandens som virksomhedsleder – virksomhedsrådgivning

De fleste landmænd vil ikke høre om virksomhedsledelse, og selv om de er rådgivere på området, vil virksomhedsrådgivningen, der indebærer landmanden selv som virksomhedsleder, være et nyt begreb for dem. Derfor er det vigtigt at sætte fokus på:

- Bestemmelse af processen til at etablere virksomhedsrådgivning i den praktiske virksomhed
- Kvalitet af kompetenceudvikling hos rådgivere i at arbejde med landmændene
- Strategi for virksomhedsrådgivning og tilrettelæggelse af virksomhedsrådgivningen
- Strategi for samarbejdsrelationer til virksomhedsrådgivningen, herunder de rollespil på rådgivning
- Strategi, metode og formidlingsudrustning samt innovation
- Kompetenceudviklingsarbejde med landmændene for at udvikle deres ledelse, herunder de rollespil på rådgivning
- Hvilke rollespil på rådgivning, strategi og formidlingsudrustning

21. november 2012

Danmark og EU investerer i landdistrikter
Projektet er støttet af Fødevareministeriet og EU.



Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

Mødelokale 3